

La coopération, levier de développement des territoires **Conférence d'André Chauvet**

On peut constater aujourd'hui une inflation sémantique autour de termes comme coopération des acteurs au service du bien commun, territoires apprenants et inclusifs, intelligence collective, innovation. Or, ils recouvrent des conceptions et des réalités très différentes. Par ailleurs, on observe une multiplicité de formes : à la fois des initiatives discrètes au niveau des territoires mais également des incitations voire des obligations dans de très nombreux cahiers des charges. Ces projets sont souvent à la rencontre d'initiatives locales et de cadres d'interventions formels (cahiers des charges, lignes de financement...). Cette articulation est intéressante à approfondir pour tous les acteurs, notamment ceux qui ne savent pas trop comment se lancer et trouver des financements au service de leurs projets. Tout cela suppose de percevoir aussi que le partenariat n'est plus uniquement un choix ponctuel et optionnel mais bien une donnée de fait pour les acteurs de la formation et de l'accompagnement.

Cela renvoie également à une évolution dans **la conception de l'action publique...** veille sur les initiatives locales et au contexte, moins grande verticalité, souci de proximité et d'écoute des acteurs du terrain et du territoire.

Cela a également de multiples conséquences sur les organisations et leur pilotage voire leur pérennité : la **légitimité des structures** (voire leur financement) n'est plus uniquement liée à leurs « parts de marché » mais plus largement à leur capacité à agir au service du bien commun ; ce n'est plus le **partenariat** qui est l'enjeu mais bien ce qu'il produit au service du bien commun ; la question du « pour tous et partout » devient un enjeu central ; cela ouvre des pistes importantes en terme de concertations territoriales et de mutualisation des ressources. Par ailleurs, dans tous les projets initiés et financés aujourd'hui, on perçoit le souci de la place et de la contribution des publics (tous les acteurs parties prenantes ?).

Quelques références pour aller plus loin

- **Appel à projet ASTRE** (cité dans la conférence) : "**Coopération, création et territoires**" Appel à projets 2021 - Contrat de filière Arts plastiques et visuels Nouvelle-Aquitaine
<https://www.culture.gouv.fr/Aides-demarches/Appels-a-projets/Cooperation-creation-et-territoires-Appel-a-projets-2021-Contrat-de-filiere-Arts-plastiques-et-visuels-Nouvelle-Aquitaine>
- **Article EPALE : Coopérer et innover au niveau des territoires/André Chauvet**
<https://epale.ec.europa.eu/fr/blog/rencontre-thematique-epale-cooperer-et-innover-au-niveau-des-territoires-comment-et-quelles-0>

- **Article EPALE : Des tiers-lieux apprenants/André Chauvet Interview de Denis Cristol**
<https://epale.ec.europa.eu/fr/blog/des-tiers-lieux-apprenants-linterview-de-denis-cristol>
- **André Chauvet : Territoires inclusifs, enjeux pratiques et perspectives**
<https://www.kelvoa.com/wp-content/uploads/2021/04/territoires-inclusifs-EPALE-ERASMUS-2017.pdf>
- **Territoires apprenants : Un enjeu d'équité sociale**
 Interview d'André Chauvet par Carlos Ribeiro, Revue AGRI
<https://andrechauvetconseil.fr/wp-content/uploads/2019/10/territoires-apprenants-enjeu-equite-sociale.pdf>
- **Denis Cristol : L'écologie du territoire apprenant**
<https://www.youtube.com/watch?v=TG6v26JpeyA>
- **Denis Cristol et Cécile Joly : L'art de la facilitation, ESF**
<https://www.esf-scienceshumaines.fr/tous-les-livres/346-l-art-de-la-facilitation.html>
- **Denis Cristol et Cécile Joly : Management et intelligence collective**
<https://www.esf-scienceshumaines.fr/management-rh/289-management-et-intelligence-collective.html>
- **Denis Cristol : L'écologie du territoire apprenant**
<https://www.youtube.com/watch?v=TG6v26JpeyA>
- **Réseau AVISE : Cinq formes de coopération adaptées aux besoins des territoires ruraux**
<https://www.avise.org/ressources/cinq-formes-de-cooperation-adaptees-aux-besoins-des-territoires-ruraux>
- **Coopérations entre métropoles et territoires environnants : quels facteurs de réussite ?**
<https://agence-cohesion-territoires.gouv.fr/cooperations-entre-metropoles-et-territoires-environnants-quels-facteurs-de-reussite-383>
- **Site de l'Institut des territoires coopératifs**
 - <https://instercoop.fr>
 - <https://instercoop.fr/territoire-cooperatif/>
 - <https://www.youtube.com/watch?v=QGHUO7n2cXU&list=PLjyBEw6MqJwvVLqBfnRGcljtSSOvfK6AV>